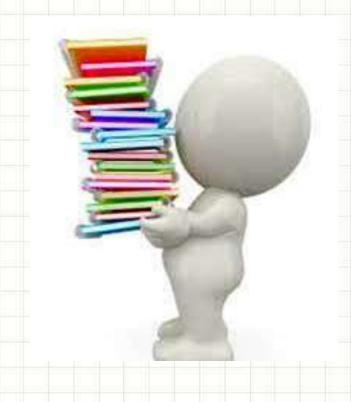




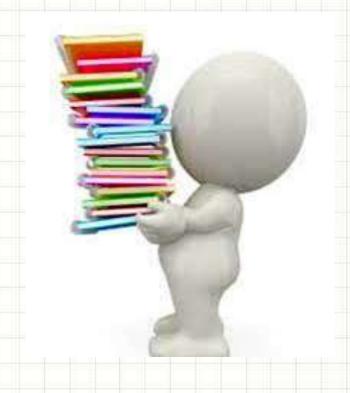
# 課程大綱

- 1 前言
- 2 開會
- 3 發言
- 4 動議
- 5 討論
- 6 表決



# 課程大綱

- 1 前言
- 2 開會
- 3 發言
- 4 動議
- 5 討論
- 6 表決



## 為什麼要開會

開會讓你…

面對面的溝通

訊息一次交流

融合意見 凝聚共識

分派工作 公平合理

#### 回想最近開的會…

#### 會議情形

- 受邀出席的人未出席
- 與會者遲到或早退
- 與會者心不在焉想自己的事
- 眾人不發一語
- 會議被某個人所誤導
- 會議毫無結果
- 會議只在重覆上回會議的主題
- 會議時間隴長



會議成敗的關鍵,除了嚴謹的議程,最重要是洞悉人性!



# 這也是開會,國內外皆然





#### 開會要有實際效果

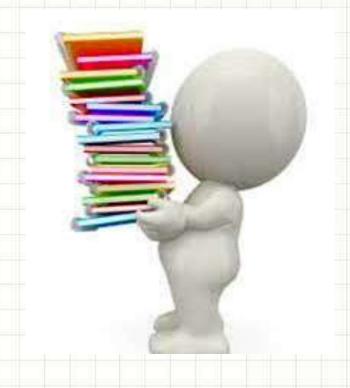
豐田汽車辦公室標題:

- 只開有實際效果的會議
- 準時開始,最好一小時內結束
- 重點在實際行動



# 課程大綱

- 1 前言
- 2 開會
- 3 發言
- 4 動議
- 5 討論
- 6 表決



# 會議常見之問題

- 誤認聚集了人就是開會,不知道應該照規 範來。
- 會議變成主席的演講會。
- 會眾以為是演講比賽或座談會。
- 為反對而反對,為發言而發言。
- 為捧場而赴會,為奉承而動議。
- 會而不議,議而不決,決而不行。

## 會議召開應遵循之依據

#### 會議規範

- 43年5月19日以民權初步為藍本發布 試行規範
- 內政部54年7月20日發布

■ 會議規範之「規範」二字,並非中央 法規標準法之「法令」

# 內政部93年9月30日台內民字 0930008559號函釋

會議規範係為輔導民眾或團體組織於舉行會議時,有可資遵循之運作規範,並不具有強制性之拘束力,亦非中央法規標準法所稱之命令,故各機關倘另訂有議事規則時,自應優先適用各該議事規則。

中國鋼鐵股份有限公司企業工會會員代表大會議事規則

# 工會召開會議議事規則位階

工會法>中國鋼鐵股份有限公司企業工會會員代表大會議事規則>會議規範

## 第 23 條

- ■工會會員大會或會員代表大會,分定期會議 及臨時會議二種,由理事長召集之。
- ■定期會議,每年至少召開一次,至遲應於會議召開當日之十五日前,將會議通知送達會員或會員代表。
- ■臨時會議,經理事會決議,或會員五分之一 或會員代表三分之一以上請求,或監事之請 或會員代表三分之一以上請求會員 或會員代表三分之 。 日理事長召集之,至遲應於會員或會員出 日之三日所送達會員或會員議 召開當日之一日前送達。

#### 第 26 條

下列事項應經會員大會或會員代表大會之議決:

- 一、工會章程之修改。
- 二、財產之處分。
- 三、工會之聯合、合併、分立或解散。
- 四、會員代表、理事、監事、常務理事、常務監事、副理事長、理事長、監事會召集人之選任、解任及停權之規定。
- 五、會員之停權及除名之規定。
- 六、工會各項經費收繳數額、經費之收支預算、支配基準與支付及稽核 方法。
- 七、事業報告及收支決算之承認。
- 八、基金之運用及處分。
- 九、會內公共事業之創辦。
- 十、集體勞動條件之維持或變更。
- 十一、其他與會員權利義務有關之重大事項。

前項第四款之規定經議決訂定者,不受人民團體法及其相關法令之限制。會員之停權或除名,於會員大會或會員代表大會議決前,應給予其陳述意見之機會。

#### 第 27 條

- ■工會會員大會或會員代表大會,應有會員或會員代表過半數出席,始得開會;非有出席會員或會員代表過半數同意,不得議決。但前條第一項第一款至第五款之事項,非有出席會員或會員代表三分之二以上同意,不得議決。
- 會員或會員代表因故無法出席會議時,得以書面委託其他會員或會員代表出席,每一代表以委託一人為限,委託人數不得超過親自出席人數之三分之一; 其委託方式、條件、委託數額計算及其他應遵循事項之辦法,由中央主管機關定之。
- ■工會聯合組織之會員代表委託代表出席時,其委託 除應依前項規定辦理外,並僅得委託所屬工會或各 該本業之其他會員代表。

## 會議決議那些情形會被宣告無效

#### 第 33 條

- ■工會會員大會或會員代表大會之召集程序或 決議方法,違反法令或章程時,會員或會員 代表得於決議後三十日內,訴請法院撤銷其 決議。但出席會議之會員或會員代表未當場 表示異議者,不得為之。
- ■法院對於前項撤銷決議之訴,認為其違反之 事實非屬重大且於決議無影響者,得駁回其 請求。

#### 開會後缺額問題

會議進行中,經主席或出席人提出數額問題時,主席應立即按鈴,或以其他方法,惟促暫時離席之人,回至議席,並清點在場人數,如不足額,主席應宣布散會或改開談話會,但無人提出額數問題時,會額數時,應繼續進行會議。

#### 會議程序

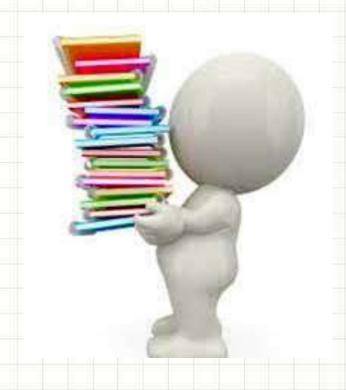


# 處分之決議



# 課程大綱

- 1 前言
- 2 開會
- 3 發言
- 4 動議
- 5 討論
- 6 表決

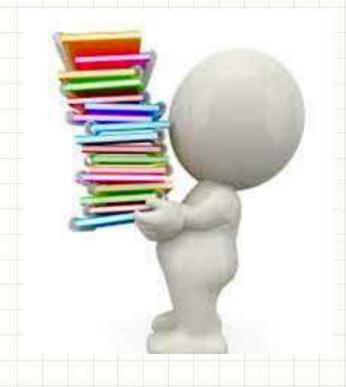


# 發言禮貌 發言次數及時間



# 課程大綱

- 1 前言
- 2 開會
- 3 發言
- 4 動議
- 5 討論
- 6 表決



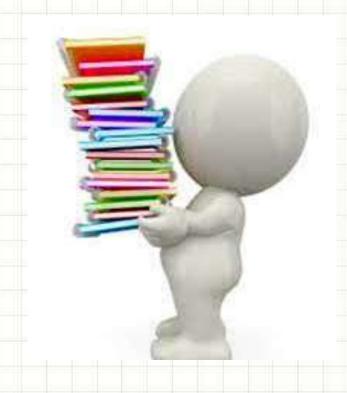
# 「動議」與「提案」之差異

■「動議」為發動 一個議論,即為 會議出席人,提 出一個問題或意 見,請求會場予 以討論或採納的 意思。動議以書 面為之者稱之為 「提案」。



# 課程大綱

- 1 前言
- 2 開會
- 3 發言
- 4 動議
- 5 討論
- 6 表決



什麼是「多數決」、「過半數 決」、「特定額數決」、「共識 決」



#### 表决之方式

- 1、舉手表決。(或用機械表決。)
- 2、起立表決。
- 3、正反雨方分立表決。
- 4、唱名表決。

唱名表決之方式,如經出席人提議,並得五分之一以上之贊同,即應採用。出席人應名時,應起立答應「贊成」,「反對」或「棄權」。如未應名,再

唱一次,但不得三唱。

5、投票表決。除對人之表 決應採無記名投票外,對事 之表決,以記名投票表示負 責為原則。

- 無異議認可
- ■表決通過



#### 無異議認可之事項

- 1、宣讀會議程序。
- 2、宣讀前次會議紀錄。
- 3、依照預定時間宣布散會或休息。
- 4、例行之報告。



即使對會議完全沒概念的人,基本上只要依循「五四法則」要義,大凡開會都能很順利且具效率。



#### 五個討論要領:

- 聲明發言性質: 先聲明其發言性質,為 贊成,為反對,為修正或為其他有關動 議。
- 2、不得發言離題:就題論事,言論應避免 超出本議題範圍。
- 3、一時不議二事:同一時間只能討論一件事,不能離題。
- 4、限次:每個問題(動議)限2次發言機會。
- 5、限時:每次發言限5分鐘。

#### 四個特權運用:

出席人有6個基本權利(提案、動議、討論、發言、表決、選舉),當基本權利不被尊重時,應以4個特權來維護自己的利益,提出時,可以不經主席同意,逕行發言,是為特權。

- 1、會議詢問:相關會議進程各種問題都得提出詢問之。
- 2、秩序問題:議程進行中發生之錯誤,對主席提出 質詢或指正。
- 3、權宜問題:會議進行中發生影響個人或全體權益事,請主席立即解決。
- 4、申訴動議:不服氣對主席裁定權宜問題及秩序問題不成立時,得提出申訴動議,但須有附議,始得成立。





# 工友總聯盟



# 你願意為你堅持的理念。 做到怎樣的程度!

#### 問問自己這些問題?

- ■成立工會的目的?是自救會或討債公司嗎?
- ■参加工會的初衷?
- ■有想過如何善盡會員義務嗎?















